



FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO

BUDGET 2026

CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 26 gennaio 2026



	Budget 2026	Budget 2025	DELTA
Contributi Sport e salute - 50101	35.283.491	35.235.956	47.535
Quote degli associati - 50102	24.207.509	22.830.553	1.376.956
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103	40.703.767	41.142.167	(438.400)
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104	135.000	120.000	15.000
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105	70.026.890	74.214.879	(4.187.989)
Altri ricavi - 50106	21.476.042	23.352.909	(1.876.867)
Contributi Comitato Italiano Paralimpico - 50109	50.000	0	50.000
<i>Valore della Produzione della Attività Centrale</i>	<i>183.496.873</i>	<i>188.369.497</i>	<i>(4.872.625)</i>
<i>Valore della Produzione della Attività Territoriale</i>	<i>8.385.826</i>	<i>8.526.966</i>	<i>(141.140)</i>
A Valore della Produzione	191.882.698	196.896.463	(5.013.765)
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	49.021.092	53.729.574	(4.708.481)
Ufficiali di Gara - 40104	55.118.477	53.295.561	1.822.916
Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110	1.113.000	2.144.733	(1.031.733)
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111	10.400.114	8.939.477	1.460.637
Organismi internazionali - 40112	522	492	30
Formazione-Ricerca-e-Documentazione	6.278.690	5.464.842	813.848
Promozione sportiva - 40117	6.704.146	5.762.755	941.391
Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118	4.840.881	5.715.075	(874.194)
Gestione impianti sportivi - 40119	85.000	-	85.000
<i>Costi dell'attività sportiva centrale</i>	<i>129.872.961</i>	<i>131.427.917</i>	<i>(1.554.956)</i>
<i>Costi dell'attività sportiva territoriale</i>	<i>3.688.962</i>	<i>3.624.592</i>	<i>64.370</i>
B1 Costi Attività Sportiva	133.561.923	135.052.509	(1.490.586)
Spese generali	26.690.358	27.124.797	(434.438)
Costi del personale	22.628.348	22.850.470	(222.122)
<i>Costi di Funzionamento Attività Centrale</i>	<i>47.182.342</i>	<i>48.124.994</i>	<i>(942.652)</i>
<i>Costi di Funzionamento Attività Territoriale</i>	<i>2.136.364</i>	<i>1.850.272</i>	<i>286.092</i>
B2 Costi di Funzionamento	49.318.706	49.975.266	(656.560)
MARGINE OPERATIVO LORDO (A-B1-B2) EBITDA	9.002.069	11.868.688	(2.866.619)
B3 Ammortamenti	2.142.017	2.174.793	(32.776)
B4 Accantonamento f.di rischi e oneri	3.003.430	2.998.711	4.719
B5 Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate	0	0	-
B6 Oneri Diversi di Gestione	1.093.833	1.020.884	72.950
B Costi Produzione	189.119.909	191.222.162	(2.102.253)
MARGINE OPERATIVO NETTO	2.762.789	5.674.301	(2.911.512)
C Proventi Finanziari	2.958.960	3.460.962	(502.002)
RISULTATO OPERATIVO (A-B+C) EBIT	5.721.749	9.135.263	(3.413.514)
D Oneri finanziari	0	0	-
E Proventi Straordinari	0	0	-
F Oneri Straord.	0	0	-
RISULTATO ANTE IMPOSTE	5.721.749	9.135.263	(3.413.514)
Tasse ed Imposte	12.367.995	12.035.180	332.815
Risultato d'Esercizio	(6.646.246)	(2.899.917)	(3.746.329)



DETTAGLIO CONTI

	Budget 2026	Budget 2025	DELTA
<i>Progr. attività sportiva e funzionamento - 50101A</i>	12.503.396	12.282.290	221.106
<i>Progetti Speciali Attività Sportiva - 50101B</i>	18.755.095	22.953.666	(4.198.571)
<i>Altri Contributi - 50101D</i>	4.025.000	0	4.025.000
Contributi Sport e salute - 50101.	35.283.491	35.235.956	47.535
<i>Quote di affiliazione - 50102A</i>	234.254	235.078	(824)
<i>Quote di tesseramento - 50102B</i>	10.044.716	10.064.840	(20.124)
<i>Quote di iscrizione - 50102C</i>	8.278.450	7.523.550	754.900
<i>Tasse di gare, multe e reclami - 50102E</i>	1.840.609	1.470.375	370.234
<i>Penali mancata corresponsione premi di preparazione - 50102F</i>	25.000	80.000	(55.000)
<i>Tasse e Contributi Iscrizione Campionati - 50102G</i>	3.784.480	3.456.710	327.770
Quote degli associati - 50102.	24.207.509	22.830.553	1.376.956
<i>Contributi da Federazioni Internazionali - 50103A</i>	3.531.000	3.595.000	(64.000)
<i>Diritti televisivi - 50103B</i>	33.874.767	33.829.167	45.600
<i>Vendita di biglietti - 50103C</i>	3.113.000	3.618.000	(505.000)
<i>Altri proventi da Manifestaz. Internazionali - 50103D</i>	185.000	100.000	85.000
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103.	40.703.767	41.142.167	(438.400)
<i>Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104A</i>	135.000	120.000	15.000
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104.	135.000	120.000	15.000
<i>Corrispettivi da pubblicità e sponsor - 50105A</i>	47.706.150	56.237.250	(8.531.100)
<i>Proventi da operazioni permutative - 50105B</i>	15.022.074	13.928.548	1.093.526
<i>Proventi da Royalties - 50105C</i>	7.298.666	4.049.081	3.249.585
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105.	70.026.890	74.214.879	(4.187.989)
<i>Contributi da Federazioni Internazionali - 50106B</i>	4.709.001	6.711.848	(2.002.846)
<i>Recuperi da Leghe - 50106C</i>	3.313.950	3.063.192	250.758
<i>Vendita Biglietti - 50106D</i>	60.000	60.000	-
<i>Diritti di Segreteria - 50106E</i>	1.096.000	1.090.750	5.250
<i>Iscrizione Registro Procuratori Sportivi - 50106F</i>	450.000	450.000	-
<i>Altri recuperi, rimborsi e proventi - 50106G</i>	984.429	1.642.617	(658.188)
<i>Risorse Vincolo Destinazione Art. 14 L.225-01/12/2016 - 50106H</i>	10.862.661	10.334.501	528.160
Altri ricavi - 50106.	21.476.042	23.352.909	(1.876.867)
<i>Contributi C.I.P. - 50109A</i>	50.000	0	50.000
Contributi Comitato Italiano Paralimpico - 50109.	50.000	0	50.000
Valore della Produzione.	191.882.698	196.896.463	(5.013.765)
<i>Spese mediche e Sanitarie - 40105A</i>	213.150	239.000	(25.850)
<i>Spese Trasferta e Soggiorno - 40105B</i>	8.563.075	9.905.080	(1.342.005)
<i>Spese di Organizzazione - 40105C</i>	7.109.987	7.325.667	(215.680)
<i>Spese per Biglietteria - 40105D</i>	611.200	644.500	(33.300)
<i>Spese di pubblicità e propaganda eventi - 40105E</i>	155.000	150.000	5.000
<i>Indennità, Diarie e Rimborsi - 40105F</i>	862.357	932.669	(70.312)
<i>Rappresentanza eventi - 40105G</i>	479.250	512.000	(32.750)
<i>Produzioni televisive e acquisto diritti TV - 40105H</i>	355.000	355.000	-
<i>Spese generali Part. Manif. Int.li - 40105I</i>	701.439	681.514	19.925
<i>Ammende e quote Part. Manif. Int.li - 40105L</i>	210.000	150.000	60.000
<i>Spese Correlate a Proventi Pubblicitari - 40105M</i>	8.578.010	7.622.873	955.137
<i>Premi di Classifica e Diritti Immagine Calciatori - 40105N</i>	7.267.500	6.082.500	1.185.000
Partec. a Manifest. Sportive Internazionali (Sq. Nazionali) - 40105.	35.105.967	34.600.802	505.165
<i>Tutela assicurativa - Interv. per gli atleti - 40107A</i>	680.274	680.274	-
Interventi per gli atleti - 40107.	680.274	680.274	-
<i>Compensi e rimborsi Staff Nazionali - 40108A</i>	9.621.788	14.960.272	(5.338.484)
<i>Compensi Advisor - 40108B</i>	956.375	875.550	80.825
Compensi per prestazioni contrattuali - 40108.	10.578.163	15.835.822	(5.257.659)
<i>Ispezioni, Indagini, Controlli gara e Funzionamento Commissioni - 40109B</i>	1.205.017	1.374.365	(169.348)
<i>Spese per controlli Antidoping - 40109C</i>	720.000	720.000	-
<i>Organizzazione raduni e incontri Giustizia Sportiva e Commissioni - 40109D</i>	88.600	106.600	(18.000)
<i>Compensi contrattuali - 40109E</i>	643.072	411.711	231.361
Controlli Commissioni su attività sportiva - 40109.	2.656.689	2.612.676	44.013
<i>Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali.</i>	<i>49.021.092</i>	<i>53.729.574</i>	<i>(4.708.481)</i>
<i>Spese arbitrali - Attività Internazionale - 40104A</i>	35.000	35.000	-
<i>Diritti Immagine arbitri ed assistenti LEGHE - 40104B</i>	3.788.000	3.762.000	26.000
<i>Spese arbitrali - Attività Nazionale - 40104C</i>	50.016.524	48.210.898	1.805.626
<i>Compensi Collaboratori Arbitrali - 40104D</i>	1.278.953	1.287.663	(8.710)
Ufficiali di Gara - 40104.	55.118.477	53.295.561	1.822.916
<i>Spese Mediche e Sanitarie - 40110A</i>	0	26.976	(26.976)
<i>Spese Trasferta e Soggiorno - 40110B</i>	459.000	665.000	(206.000)



DETTAGLIO CONTI

	Budget 2026	Budget 2025	DELTA
Spese di Organizzazione - 40110C	543.000	1.228.257	(685.257)
Spese di pubblicità e propaganda eventi - 40110E	2.000	63.000	(61.000)
Rappresentanza eventi - 40110G	59.000	48.000	11.000
Spese generali Org. Manif. Int.li - 40110I	50.000	113.500	(63.500)
Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110.	1.113.000	2.144.733	(1.031.733)
Indennità, diarie, rimborsi forfettari - 40111A	76.500	36.000	40.500
Spese di organizzazione - Org. Manif. Naz.li - 40111B	2.059.879	1.213.062	846.817
Sponsorizzazioni - 40111C	6.314.064	6.233.175	80.889
Spese trasferta/soggiorno - Org. Manif. Naz.li - 40111D	912.546	493.390	419.156
Produzioni Televisive e acquisto diritti TV - 40111F	1.037.125	963.850	73.275
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111.	10.400.114	8.939.477	1.460.637
Quote di adesione - Org. Internaz. - 40112A	522	492	30
Organismi internazionali - 40112.	522	492	30
Spese per corsi di formazione tecnici- 40113A	4.015.692	3.359.408	656.284
Borse di studio - 40113B	5.200	-	5.200
Corsi di formazione per quadri tecnici - 40113.	4.020.892	3.359.408	661.484
Spese per corsi di formazione arbitri - 40114A	1.307.177	1.086.090	221.087
Spese per allenamento e stage arbitri - 40114B	322.600	465.723	(143.123)
Acquisto Materiale Tecnico Arbitri - 40114C	18.621	18.621	-
Corsi di formazione per ufficiali di gara - 40114.	1.648.398	1.570.434	77.964
Ricerca - 40115A	152.200	130.000	22.200
Ricerca - 40115.	152.200	130.000	22.200
Documentazione - 40116A	457.200	405.000	52.200
Documentazione - 40116.	457.200	405.000	52.200
Formazione Ricerca e Documentazione.	6.278.690	5.464.842	813.848
Spese Manif. S.G.S. - 40117A	777.916	495.290	282.626
Spese trasferta e soggiorno per promozione sportiva - 40117B	962.643	476.535	486.108
Gestione Sportello Unico - 40117C	3.500.000	3.500.000	-
Indennità, diarie, rimborsi forfettari - 40117D	760.000	681.450	78.550
Compensi Collaboratori Promozione Sportiva - 40117F	703.588	609.480	94.107
Promozione sportiva - 40117.	6.704.146	5.762.755	941.391
Contributi Associazioni Sportive e Discipline Associate - 40118A	15.000	20.000	(5.000)
Contributi a Sezioni AIA - 40118B	1.650.000	1.650.000	-
Altri Trasferimenti - 40118C	3.175.881	4.045.075	(869.194)
Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118.	4.840.881	5.715.075	(874.194)
Gestione impianti sportivi - 40119A	85.000	-	85.000
Gestione impianti sportivi - 40119.	85.000	-	85.000
Costi Attività Sportiva.	133.561.923	135.052.509	(1.490.586)
Organi di gestione - 40201A	854.711	824.311	30.400
Collegio dei Revisori dei Conti - 40201B	145.000	139.500	5.500
Assemblee Nazionali - 40201C	19.000	300.000	(281.000)
Commissioni Federali - 40201D	38.140	66.500	(28.360)
Organi e Commissioni Federali - 40201.	1.056.851	1.330.311	(273.460)
Compensi-prestazioni editoriali/cine-foto/social media - 40202A	599.640	302.260	297.380
Stampa, rilegatura e spedizione riviste - 40202B	2.500	9.500	(7.000)
Organizzazione Conferenze stampa - 40202C	3.000	0	3.000
Sito Internet - 40202D	1.600	1.600	-
Abbonamento ad Agenzie e Rassegna Stampa - 40202E	140.120	107.122	32.998
Costi per la Comunicazione - 40202.	746.860	420.482	326.378
Compensi e rimborsi a professionisti - 40203A	1.522.651	1.347.039	175.613
Spese per assistenza e sviluppo - 40203B	1.606.794	1.720.892	(114.098)
Spese legali - 40203C	1.112.320	1.002.352	109.968
Utenze - 40203D	937.849	788.642	149.207
Acquisto materiale di consumo e cancelleria - 40203E	135.172	114.474	20.698
Premi di assicurazione - 40203F	824.909	716.527	108.382
Trasferta e soggiorno funzionamento attività federale - 40203G	346.780	389.274	(42.494)
Manutenzioni - 40203H	580.330	681.308	(100.978)
Spese di rappresentanza - 40203I	226.800	94.500	132.300
Prestazione di servizi Generali - 40203L	8.747.441	9.961.805	(1.214.364)
Spese e commissioni bancarie - 40203M	53.340	45.430	7.910
Quote associat. a Enti diversi - 40203O	1.600	1.800	(200)
Organizz. Manifestazioni, Esami e Congressi - 40203P	0	5.000	(5.000)
Indennità, diarie, rimborsi forfettari - 40203Q	187.146	209.938	(22.792)
Contributi per assistenza - 40203S	0	25.000	(25.000)
Acquisto biglietteria gare (escluse Sq. Nazionali) - 40203T	60.000	60.000	-



DETTAGLIO CONTI

	Budget 2026	Budget 2025	DELTA
Licenze Software Annuali - 40203V	1.289.401	1.357.673	(68.272)
Spese mediche e Sanitarie - 40203Y	5.000	3.000	2.000
Spese generali - 40203.	17.637.533	18.524.653	(887.120)
Fitti passivi - 40204A	6.795.489	6.485.013	310.475
Noleggio materiale tecnico - 40204B	254.000	261.990	(7.990)
Noleggio mezzi trasporto - 40204C	143.972	102.347	41.625
Manutenzione e spese accessorie Beni di terzi - 40204D	55.654	-	55.654
Spese ed oneri per il god. beni di terzi - 40204.	7.249.114	6.849.350	399.764
Spese generali.	26.690.358	27.124.797	(434.438)
Salari e stipendi - 40301A	14.426.066	14.267.598	158.467
Ferie non godute - 40301B	64.471	59.522	4.950
Straordinario - 40304D	378.495	373.377	5.118
Stipendi e salari - 40301.	14.869.032	14.700.497	168.535
Oneri previdenziali Dipendenti - 40302A	4.526.417	4.453.248	73.169
Oneri previdenziali Collaboratori - 40302B	79.040	83.763	(4.723)
Oneri previdenziali - 40302.	4.605.456	4.537.011	68.446
T.F.R. Dipendenti - 40303A	938.134	1.122.763	(184.629)
Trattamento di Fine Rapporto - 40303.	938.134	1.122.763	(184.629)
Formazione - 40304A	182.000	102.050	79.950
Assicurazione Dipendenti e Collaboratori - 40304B	543.863	498.680	45.183
Spese per missioni Dipendenti - 40304C	542.800	540.000	2.800
Rimborsi spese e servizi per Collaboratori - 40304E	73.400	119.708	(46.308)
Compensi per Collaboratori - 40304F	203.810	689.454	(485.644)
Stage Formativi e Lavoro Interinale - 40304G	148.600	125.684	22.916
Interventi Assistenziali al Personale - 40304H	0	10.000	(10.000)
Accantonam. Fondo Previdenza Complem. (1%) Dip. - 40304I	123.439	59.570	63.869
Altri costi del Personale - 40304L	397.814	345.053	52.762
Altri costi - 40304.	2.215.726	2.490.199	(274.473)
Costi del personale.	22.628.348	22.850.470	(222.122)
Costi di Funzionamento.	49.318.706	49.975.266	(656.560)
Ammort. Funzionali immobilizz. Immateriali - 40400A	1.831.577	1.856.061	(24.484)
Ammort. Funzionali immobilizz. immateriali - 40402.	1.831.577	1.856.061	(24.484)
Ammort. Funzionali immobilizz. Materiali - 40400B	310.440	318.732	(8.292)
Ammort. Funzionali immobilizz. materiali - 40403.	310.440	318.732	(8.292)
Ammortamenti.	2.142.017	2.174.793	(32.776)
Accantonamenti diversi - 40500A	3.003.430	2.998.711	4.719
Accantonamento f.di rischi ed oneri - 40501.	3.003.430	2.998.711	4.719
Accantonamento f.di rischi e oneri.	3.003.430	2.998.711	4.719
Accantonamento f.di Destinazione Vincolate.	0	0	-
Imposte Indirette, Tasse e Contributi - 405B1D	1.093.833	1.020.884	72.950
Oneri Diversi di Gestione - 405B1.	1.093.833	1.020.884	72.950
Oneri Diversi di Gestione.	1.093.833	1.020.884	72.950
Costi Produzione	189.119.909	191.222.162	(2.102.253)
Interessi Attivi - 50201A	2.583.960	3.356.795	(772.835)
Altri proventi finanz. - 50201B	375.000	104.167	270.833
Proventi finanziari - 50201.	2.958.960	3.460.962	(502.002)
Proventi Finanziari.	2.958.960	3.460.962	(502.002)
Oneri finanziari.	0	0	-
Proventi Straordinari.	0	0	-
Oneri Straordinari.	0	0	-
Tasse e Imposte - 40800A	12.367.995	12.035.180	332.815
Tasse e Imposte - 40801.	12.367.995	12.035.180	332.815
Tasse ed Imposte.	12.367.995	12.035.180	332.815



FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO

RELAZIONE AL BUDGET 2026

CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 26 gennaio 2026



Premessa

Il budget 2026, oggetto della presente relazione, è stato redatto secondo quanto disposto dallo Statuto Federale, dalle norme organizzative interne della Federazione e dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità, dalle procedure e le istruzioni operative ed in piena attuazione di tutte le delibere assunte dal Presidente Federale, dal Comitato di Presidenza e dal Consiglio Federale.

Comprende le risultanze della struttura amministrativa centrale e di quella territoriale.

Con riferimento al budget ed ai relativi allegati, la documentazione risulta in linea con le disposizioni vigenti ed è stata predisposta sulla base di schemi condivisi in precedenza con l'Area Amministrazione Finanza e Controllo di Sport e Salute Spa.

Ai fini comparativi, i dati del budget 2026 vengono raffrontati con quelli del budget 2025 approvato dal Consiglio Federale in data 30 gennaio 2025.

Scenario di riferimento e principali risultati

Il budget 2026 presenta un risultato di esercizio stimato in - 6,6 mln €.

Il suddetto risultato risulta determinato da una stima del valore della produzione di 191,9 mln €, a fronte di un totale di costi della produzione di 189,1 mln € ed una valorizzazione dei proventi finanziari di 2,96 mln €.

Si rappresenta che il risultato di esercizio stimato deriva dalla valorizzazione delle poste attive e passive 2026 effettuata, in via prudenziale, senza tener conto della possibile qualificazione della Nazionale A al Campionato del Mondo 2026 in virtù del fatto che la stessa potrà concretizzarsi solo a seguito della vittoria delle due gare di play off che si svolgeranno il 26 e il 31 marzo p.v..

In particolare, non sono stati acquisiti tra i “*Ricavi da manifestazioni internazionali*” i contributi FIFA previsti per l'accesso alla fase finale della manifestazione, che potranno essere adeguati soltanto a seguito della vittoria delle due gare di play off di marzo 2026.

È stata, altresì, considerata la rimodulazione al ribasso dei “*Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni*” in virtù delle specifiche clausole contrattuali che, laddove presenti, dispongono la riduzione dei corrispettivi 2026 nel caso di mancata qualificazione della Nazionale A al Campionato del Mondo 2026.

Ciò posto, e ferme restando la prosecuzione della doverosa politica di contenimento e razionalizzazione dei costi generali di gestione, ma anche l'incomprimibilità di alcuni costi legati al sensibile aumento dell'attività sportiva istituzionale (specie a livello giovanile), il budget 2026 ha dovuto necessariamente contemplare, allo stato, la ridefinizione e/o la procrastinazione di una serie di



attività di promozione e sviluppo della pratica sportiva a forte valenza sociale (a titolo esemplificativo: calcio scolastico; calcio promozionale; calcio sperimentale) che erano state rese possibili, negli ultimi due esercizi, grazie alla contribuzione straordinaria deliberata da Sport e Salute. La riproposizione di tale contribuzione straordinaria non può, infatti, essere considerata al momento certa.

Si segnala, infine, che il Comitato Italiano Paralimpico ha riconosciuto la FIGC quale Federazione Sportiva Italiana Paralimpica, attribuendo alla stessa le funzioni di gestione tecnica, organizzativa e formativa di alcune attività calcistiche paralimpiche, quali il calcio amputati e il calcio per atleti con cerebrolesioni. In considerazione che nella FIGC è da tempo istituita la Divisione Calcio Paralimpico e Sperimentale a cui è demandata l'organizzazione e la disciplina delle competizioni calcistiche per atleti disabili, la partecipazione delle società e dei tesserati alle stesse, alla medesima Divisione - ridenominata Divisione Calcio Paralimpico - sono state affidate le nuove attività delegate alla F.I.G.C. dal CIP (rif. delibera n.58 del 28 ottobre 2025).

Anche per il 2026, si renderà quindi necessario assicurare, con risorse prevalentemente proprie, la copertura economica di tutte le attività federali istituzionali, garantendo lo standard qualitativo nelle attività sportive e nei servizi ed investendo nel processo di crescita sportiva, gestionale ed organizzativa.

Il **Valore della Produzione** presenta, per le motivazioni rappresentate, un valore inferiore rispetto a quello del budget iniziale 2025, che è prevalentemente riconducibile al forte decremento dei proventi da pubblicità e sponsorizzazioni, che hanno recepito, come già segnalato in premessa, le clausole contrattuali in essere che ne dispongono la rimodulazione al ribasso (cd “*malus*”) nel caso della non auspicata, ma teoricamente ancora possibile, mancata qualificazione della Nazionale A alla fase finale del Campionato del Mondo 2026.

Quanto alle altre voci che compongono il *Valore della Produzione*, si segnala che:

- i proventi derivanti dai Contributi di Sport e Salute sono in linea con quelli riferiti al budget iniziale 2025. La valorizzazione delle risorse deliberate per l'esercizio 2026 è stata determinata dall'applicazione dei nuovi parametri e criteri di assegnazione stabiliti dal Consiglio di Amministrazione della Società;
- i ricavi derivanti dalle Quote degli Associati presentano un incremento atteso di circa +1,38 mln €, dovuto, in via prevalente, ai maggiori introiti delle Quote di Tasse di Gare e Multe e delle Quote di Iscrizione ai corsi di formazione (in aula e *online*) gestiti dal nostro Settore Tecnico;



- i ricavi da manifestazioni internazionali, valorizzati sulla base dell'attività sportiva programmata per l'esercizio 2026, risultano sostanzialmente in linea con il dato del 2025; tra gli introiti principali sono stati previsti i contributi Uefa per la partecipazione della Nazionale A maschile alla fase a gironi della Uefa Nations League 2026/2027;
- la valorizzazione dei proventi da diritti televisivi è pressoché invariata rispetto al budget iniziale 2025; in particolare, la valorizzazione delle gare della Nazionale A è stata effettuata sulla base dei contenuti dell'accordo di negoziazione centralizzata dei diritti audiovisivi definito da tutte le Federazioni sportive europee con la Uefa.

Più in generale, si ritiene opportuno segnalare che le stime dei ricavi inseriti a budget 2026 sono fondate su criteri estremamente prudenziali, che non hanno tenuto conto degli incrementi di alcune potenziali voci di entrata, fra cui:

- i possibili maggiori ricavi FIFA collegati all'eventuale qualificazione della Nazionale A maschile ai prossimi Mondiali negli Usa/Canada/Messico e al conseguente percorso della Squadra nel Campionato del Mondo stesso;
- il ripristino del valore originario dei corrispettivi da sponsorizzazione, che scaturirebbe automaticamente dall'avvenuta qualificazione della Nazionale A ai prossimi Mondiali in USA/Canada/Messico, per effetto della mancata attivazione dei *malus* contrattuali, oltre alla finalizzazione di alcune nuove partnership commerciali attualmente in fase di negoziazione, ma non ancora definite;
- i potenziali maggiori ricavi rivenienti dalle *royalties* contrattualmente previste in diversi contratti di licenza, come ad esempio quello con lo sponsor tecnico *adidas* (in budget sono state inserite esclusivamente le valorizzazioni riferite ai minimi garantiti, pur nella consapevolezza che tali minimi garantiti sono stati sempre superati negli ultimi due esercizi);
- i possibili ulteriori finanziamenti provenienti da Uefa, Fifa, Enti locali, Organismi nazionali ed internazionali, collegate sia a nuove progettualità sia al proseguimento di progetti già in essere;
- gli eventuali contributi straordinari che dovessero essere assicurati anche quest'anno da Sport e Salute per specifiche progettualità di promozione della pratica sportiva.

Giova, inoltre, evidenziare come non siano state ancora destinate dal Consiglio Federale alla copertura dei costi di specifiche attività istituzionali non commerciali, che potrebbero trovare allocazione nel budget 2026, circa 9,2 mln euro di risorse accantonate nel fondo a destinazione vincolata ex lege 234/2021 (cosiddetto "risparmio fiscale") a valere sul bilancio 2024.

È del tutto auspicabile che, già in sede di prima rimodulazione del budget 2026, la possibile acquisizione di alcuni di questi importi, seppure al netto dei collegati maggiori costi che ne



deriveranno, possano riportare l'andamento dell'esercizio economico-finanziario della Federazione in una situazione di maggiore equilibrio.

Da segnalare, infine, la valorizzazione dei *Proventi Finanziari*, pari a circa 2,96 mio €, calcolati sulla base dell'andamento medio dei tassi in vigore e che risultano leggermente in diminuzione rispetto al dato del budget iniziale 2025.

Sul lato dei *Costi di Produzione*, sono state valorizzate le risorse necessarie a garantire le attività sportive ordinarie ed istituzionali.

Complessivamente, i *Costi per l'Attività Sportiva* mostrano un decremento di circa 1,49 mln € rispetto al budget iniziale 2025, mentre, sul piano più strettamente operativo, i *Costi di Funzionamento* risultano contenuti, rispetto al dato 2025, di 0,66 mln € per effetto, soprattutto, della riduzione prevista di circa 0,43 mln € delle *Spese Generali*.

Sostanzialmente in linea il dato dei *Costi del Personale 2026* rispetto a quello 2025.

A fronte di tale assetto previsionale, si evidenzia come i *Costi per l'Attività Sportiva* della Federazione incidano sul totale dei *Costi di Produzione* per circa il 71% (in linea con la media di tutte le Federazioni Sportive Nazionali affiliate al CONI, come da Rating delle FSN 2025 di Sport e Salute), mentre le *Spese Generali* per il 14% e i *Costi del Personale* per il 12%. La quota residua riguarda i comparti legati agli ammortamenti e agli altri accantonamenti, oltreché agli oneri diversi di gestione.

Alla luce di quanto sopra, il margine operativo lordo risulta di 9 mln €, il margine operativo netto di 2,76 mln €, il risultato ante imposte di 5,7 mln € e l'imposizione fiscale di 12,4 mln €.

Come noto, il venir meno, già a partire dall'esercizio 2025, delle agevolazioni fiscali previste dall'art.1, comma 185, Legge 234/2021, ha determinato la necessità di ripristinare la valorizzazione delle imposte IRES ed IRAP commerciale acquisita nel budget in esame.

Peraltro, stante la possibilità di utilizzare il summenzionato "risparmio fiscale" per il finanziamento di attività istituzionali non commerciali della Federazione nei tre esercizi successivi a quello di maturazione, anche nel 2026, in attesa di deliberare sull'utilizzo delle risorse residue di cui si è detto poc'anzi, è stato previsto l'utilizzo di una parte delle risorse accantonate a valere sul bilancio 2024, che sono state destinate, come da normativa prevista, alla copertura delle attività di sviluppo delle aree territoriali del Settore Giovanile, di quelle formative dell'Associazione Italiana Arbitri, dell'attività di calcio femminile non professionistico nonché di quella paralimpica.



Obiettivi

Le attività strategiche, gestionali e sportive che verranno intraprese nel corso del 2026 saranno finalizzate al consolidamento del processo di sostenibilità del sistema calcio, tema sul quale la FIGC ha posto l'attenzione da anni e pone come obiettivo continuo lo stimolo ad investimenti nei settori giovanili, nelle infrastrutture sportive e nello snellimento delle procedure autorizzative e nel reperimento di nuove risorse economiche attraverso l'individuazione di nuove logiche di finanziamento sulla base di progettualità trasversali.

Dal punto di vista sportivo, l'obiettivo principale è quello che la Nazionale A raggiunga la qualificazione alla fase finale del Mondiale 2026 vincendo, nel mese di marzo, le 2 gare di play off con le Nazionali dell'Irlanda del Nord ed in finale con la vincente tra Galles e Bosnia. Da settembre, la Nazionale sarà poi impegnata nelle fasi a gironi della UEFA Nations League 2026/2027.

Per quanto riguarda la Nazionale A femminile, l'obiettivo unico sarà la qualificazione al prossimo Mondiale che si svolgerà, per la prima volta, in Brasile dal 24 giugno al 25 luglio 2027.

La sfida che riguarderà la Nazionale U21 sarà, viceversa, quella legata alla qualificazione al Campionato Europeo 2027 che mette in palio anche il "pass" per i Giochi Olimpici di Los Angeles 2028.

La Federazione proseguirà, altresì, nelle attività di rinnovamento culturale, procedurale e digitale nell'ottica di un'ottimizzazione del modello organizzativo interno e delle attuali procedure, al fine di snellire, efficientare e modernizzare i propri processi.

Il coinvolgimento continuo di tutta la struttura della FIGC risulta un elemento necessario nel recepire ed attuare le indicazioni della *governance* federale, nell'ottica di una crescita costante dei risultati qualitativi e quantitativi futuri.



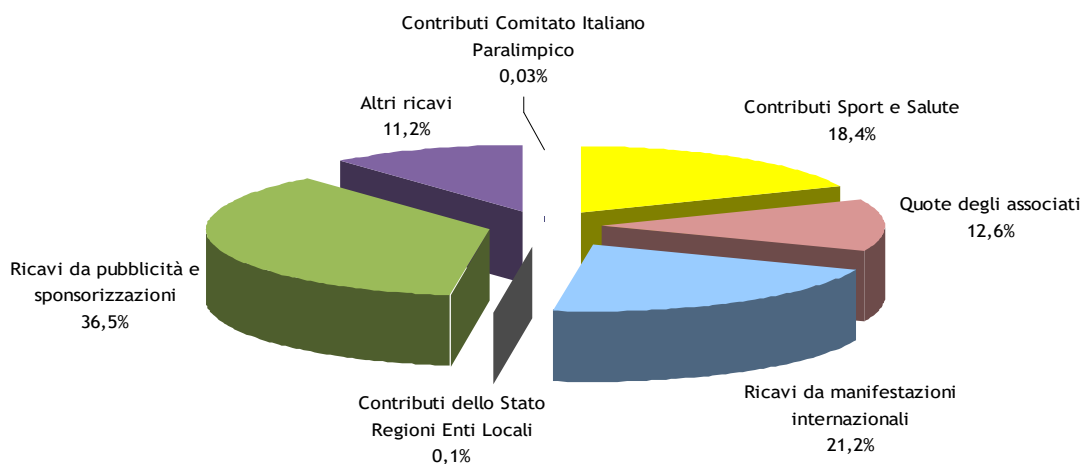
Analisi dei Ricavi

A. Valore della Produzione

Il dato 2026 presenta un decremento rispetto al budget 2025 (-5,01 mln €); il valore 2026 si attesta, infatti, a 191,9 mln €.

Le categorie dei ricavi e dei relativi *scostamenti* (2026 vs 2025) di seguito evidenziate risultano quantificate sulla base degli effetti economici di competenza 2026 su accordi già formalizzati e/o quantificate secondo un approccio prudentiale.

	Budget 2026	Budget 2025	DELTA
Contributi Sport e Salute	35.283.491	35.235.956	47.535
Quote degli associati	24.207.509	22.830.553	1.376.956
Ricavi da manifestazioni internazionali	40.703.767	41.142.167	(438.400)
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali	135.000	120.000	15.000
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	70.026.890	74.214.879	(4.187.989)
Altri ricavi	21.476.042	23.352.909	(1.876.867)
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	50.000	0	50.000
Valore della Produzione.	191.882.698	196.896.463	(5.013.765)





1. Contributi Sport e Salute

+ 0,05 mln €

Il valore del contributo ordinario previsto per l'anno 2026, deliberato dal CDA di Sport e Salute Spa nella seduta del 23 dicembre 2025, è pari a complessivi 35,26 mln € e risulta sostanzialmente in linea rispetto al valore del budget iniziale 2025.

2. Quote degli Associati

+ 1,38 mln €

Tali ricavi, composti dalle voci di seguito rappresentate, presentano un andamento in apprezzabile aumento rispetto al valore del budget 2025. In particolare:

- 🇮🇹 le quote di affiliazione risultano in linea con il budget 2025;
- 🇮🇹 le quote di tesseramento sono calcolate sulla base del dato del numero dei tesserati e delle tariffe previste dal vigente Comunicato Ufficiale riguardante i c.d. "Oneri Finanziari" e risultano in linea con il budget 2025;
- 🇮🇹 le ammende facenti capo agli Organi di Giustizia sportiva risultano acquisite sulla base delle stime effettuate dagli stessi con riferimento all'esercizio 2026;
- 🇮🇹 le quote di iscrizione (relative agli introiti dei corsi del Settore Tecnico) sono quantificate sulla base della programmazione ipotizzata e risultano in leggero aumento rispetto al budget 2025;
- 🇮🇹 le tasse e contributi per l'iscrizione ai campionati risultano commisurate alle decisioni assunte con riferimento alla stagione sportiva 2025/2026 e, pertanto, in leggero aumento rispetto al dato del budget 2025.

3. Ricavi da manifestazioni internazionali

- 0,44 mln €

Comprendono i contributi da Federazioni Internazionali, i ricavi da diritti televisivi, i proventi da biglietteria e gli altri ricavi da manifestazioni.

Di seguito le singole voci con i relativi dati a confronto:

🇮🇹 Contributi da Federazioni Internazionali (- 0,06 mln €)

Il dato è riconducibile - come si è già detto - ai contributi Uefa e Fifa, ordinari e straordinari, che nel 2025 hanno incluso il contributo Uefa per la Partecipazione della Nazionale A Femminile all'Europeo di pertinenza; per il 2026, sono stati al momento acquisiti i contributi Uefa per la partecipazione della Nazionale A maschile alla fase a gironi della Uefa Nations League 2026/2027.




Come segnalato in precedenza, i contributi in oggetto potrebbero essere adeguati, a fine marzo, con l'eventuale acquisizione del contributo Fifa previsto per la partecipazione della Nazionale A maschile al Campionato Mondiale Usa/Canada/Messico 2026, per un importo minimo, previsto per la sola partecipazione alla fase iniziale a gironi, pari a 10,5 mln USD (circa 9 mln di euro).

 **Diritti Televisivi (+ 0,05 mln €)**

In tale voce sono stati allocati i ricavi di competenza legati alla pianificazione degli eventi internazionali che si svolgeranno nel 2026.

In particolare, nel budget 2026 è stata acquisita la valorizzazione di 10 gare della Nazionale A maschile, effettuata sulla base di quanto contenuto nell'accordo di centralizzazione dei diritti televisivi FIGC/UEFA, nonché della quota residua dei diritti televisivi di tutte le altre nazionali federali e dei diritti licenziati per i cosiddetti "servizi accessori".

 **Vendita di biglietti (- 0,5 mln €)**

Anche la valorizzazione dei proventi da vendita di biglietteria è stata effettuata sulla base del planning della Nazionale A maschile, considerando che le gare previste in casa saranno 5 nel 2026, come nel 2025, e la prima gara di marzo sarà la semifinale di play off per le qualificazioni alle fasi finali del Mondiale (Italia-Irlanda del Nord), che si disputerà allo stadio New Balance Arena di Bergamo.

 **Altri proventi da Manifestaz. Internazionali (+ 0,09 mln €)**

Il dato risulta sostanzialmente in linea con quello del 2025.

	Budget 2026	Budget 2025	Delta
Contributi da Federazioni Internazionali - 50103A	3.531.000	3.595.000	(64.000)
Diritti televisivi - 50103B	33.874.767	33.829.167	45.600
Vendita di biglietti - 50103C	3.113.000	3.618.000	(505.000)
Altri proventi da Manifestaz. Internazionali - 50103D	185.000	100.000	85.000
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103.	40.703.767	41.142.167	(438.400)

4. Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni

- 4,19 mln €

Comprendono i ricavi da corrispettivi, da operazioni permutative e da *royalties*, collegati alle attività facenti capo all'Area Revenue della Federazione.

Come si è ampiamente detto, la diminuzione, rispetto al dato iniziale 2025, è legata alla valorizzazione dei contratti di sponsorizzazione in essere che, in diversi casi, contengono clausole cd



“malus” che prevedono, nel solo anno in cui si verifica la circostanza, la riduzione automatica dei corrispettivi in caso di mancata qualificazione della Nazionale A al prossimo Mondiale Usa/Canada/Messico (-9,5 mln €).

Nel 2026, come già nel 2025, si conferma, peraltro, il consolidamento dei proventi commerciali della Federazione legato al rinnovo, già definito o in corso di formalizzazione, dei più importanti contratti di sponsorizzazione in essere o all’incremento previsto contrattualmente per quelli di più lunga durata (es. contratto Adidas), che conferma, una volta di più, il successo della scelta strategica effettuata dalla Federazione di internalizzare le attività di avviamento e gestione delle partnership commerciali.

	Budget 2026	Budget 2025	Delta
<i>Corrispettivi da pubblicità e sponsor - 50105A</i>	47.706.150	56.237.250	(8.531.100)
<i>Proventi da operazioni permutative - 50105B</i>	15.022.074	13.928.548	1.093.526
<i>Proventi da Royalties - 50105C</i>	7.298.666	4.049.081	3.249.585
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105.	70.026.890	74.214.879	(4.187.989)

5. Altri ricavi

- 1,88 mln €

La componente più significativa della voce “Altri Ricavi” riguarda la percentuale di competenza della Federazione (1%) della quota delle risorse economiche e finanziarie derivanti da tutti i contratti stipulati dalla Lega Serie A per la commercializzazione dei propri diritti audiovisivi, così come stabilito dalla Legge 225 del 1° dicembre 2016 (cd. “Mutualità di Sistema”).

L’importo di competenza della FIGC, comunicato dalla Lega di Serie A per la stagione sportiva 2025/2026, risulta pari a 10,86 mln €, in aumento rispetto allo stesso periodo precedente di circa + 0,53 mln €.

Si segnala, infine, che la FIGC è stata investita dall’UEFA dell’organizzazione della Futsal Final Champions League 2026, che si svolgerà dall’8 al 10 maggio 2026 alla ‘Pesaro Futsal Arena’ e per la quale è prevista una contribuzione di circa 0,36 mln €.

Il decremento complessivo registrato in tale categoria di proventi è legato, viceversa, essenzialmente al venir meno di specifici finanziamenti Fifa e Uefa legati alla realizzazione di progettualità implementate o in fase di avanzata implementazione (ecosistema digitale, OTT, modernizzazione delle infrastrutture tecnologiche federali), e all’esaurimento del contributo Uefa (circa 1 mln €) che, nel 2025, era stato incluso all’interno del budget di periodo e finalizzato all’organizzazione della finale di Super Coppa europea svoltasi ad Udine il 13 agosto 2025.



6. Contributi Comitato Italiano Paralimpico

+ 0,05 mln €

La nuova voce è relativa al contributo deliberato dal Comitato Italiano Paralimpico in virtù del riconoscimento della FIGC quale Federazione Sportiva Italiana Paraolimpica, attribuendo alla stessa le funzioni di gestione tecnica, organizzativa e formativa delle attività calcistiche paralimpiche di calcio amputati e calcio per atleti con cerebrolesioni.



Analisi dei Costi

B. Costi di Produzione

Il decremento complessivo, rispetto al budget 2025, è di 2,1 mln €.

Le categorie dei costi e dei relativi *scostamenti* (2026 vs 2025) che compongono i *Costi di Produzione* sono rappresentate da:

- *Costi dell'Attività Sportiva;*
- *Costi di Funzionamento;*

	Budget 2026	Budget 2025	Delta
B1) Costi Attività Sportiva	133.561.923	135.052.509	(1.490.586)
B2) Costi di Funzionamento	49.318.706	49.975.266	(656.560)
B3) Ammortamenti	2.142.017	2.174.793	(32.776)
B4) Accantonamento f.di rischi e oneri	3.003.430	2.998.711	4.719
B5) Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate	0	0	-
B6) Oneri Diversi di Gestione	1.093.833	1.020.884	72.950
B) Costi Produzione	189.119.909	191.222.162	(2.102.253)

- *Ammortamenti, Accantonamento fondi rischi e oneri e Oneri diversi di Gestione.*

B1. Costi dell'Attività Sportiva

- 1,49 mln €

In questa macro sezione sono comprese le risorse destinate alle attività che rappresentano il *core business* della Federazione.

Sono state valorizzate le attività legate alla programmazione degli eventi tecnico-sportivi, quali la partecipazione e l'organizzazione degli eventi delle squadre nazionali federali, i compensi degli staff tecnici e medici, la ricerca, formazione ed i programmi per le attività giovanili, arbitrali e di funzionamento del Settore Tecnico.

Sono, altresì, comprese le risorse finalizzate al Settore Giovanile e Scolastico per la promozione e lo sviluppo del calcio giovanile e di base, nonché i costi arbitrali riferiti alla direzione di tutte le gare dei campionati nazionali e regionali della FIGC.

Infine, sono contemplate le risorse destinate alle Divisioni delle Serie A e B femminili, alle attività calcistiche paralimpiche comprensive di quelle riferite al calcio amputati e al calcio per atleti con



cerebrolesioni delegate dal Comitato Italiano Paralimpico in virtù del recente riconoscimento della FIGC quale Federazione Sportiva Italiana Paralimpica.

B1.1. Preparazione Olimpica/Rappresentative Nazionali

- 4,71 mln €

In questa macrocategoria rientrano i costi relativi alle manifestazioni internazionali cui partecipano le squadre nazionali, compresi quelli degli staff tecnici e medici, quelli relativi alla tutela assicurativa dei tesserati nonché quelli delle commissioni a supporto delle attività sportive fede-

	Budget 2026	Budget 2025	Delta
Partec. a Manifest. Sportive Internazionali (Sq. Nazionali)	35.105.967	34.600.802	505.165
Interventi per gli atleti	680.274	680.274	-
Compensi per prestazioni contrattuali	10.578.163	15.835.822	(5.257.659)
Controlli Commissioni su attività sportiva	2.656.689	2.612.676	44.013
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali.	49.021.092	53.729.574	(4.708.481)

rali. Il dato è in calo rispetto al budget 2025.

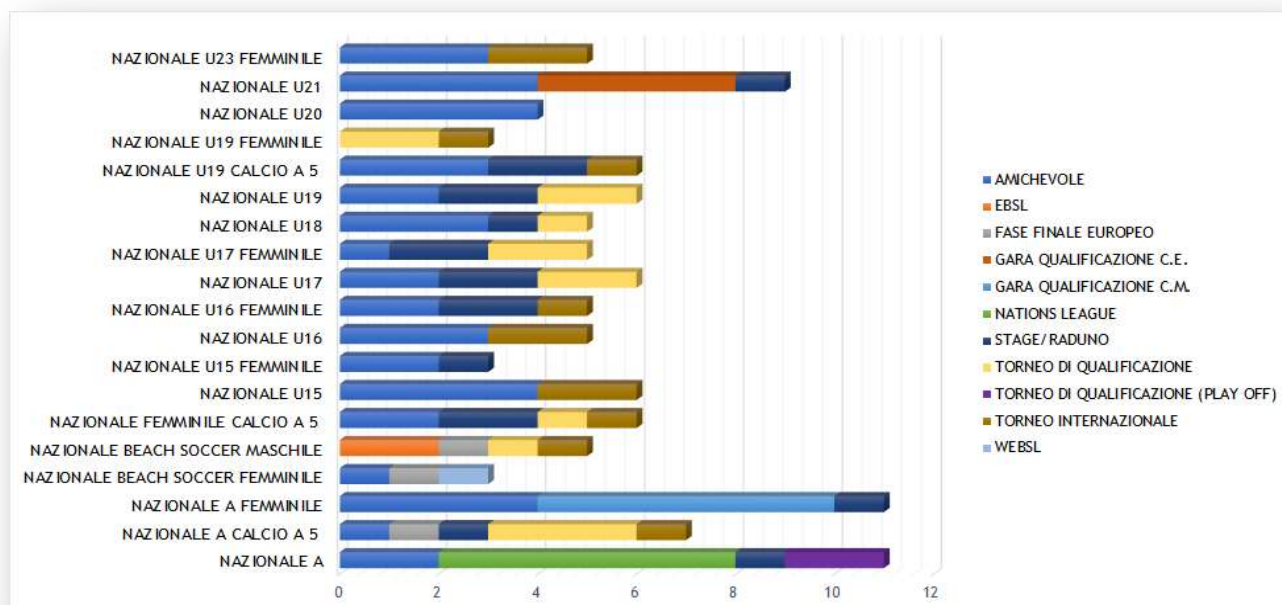
In dettaglio:

Partecipazione a Manifestazioni Sportive Internazionali

+ 0,51 mln €

I costi previsti in tale sezione sono relativi alla partecipazione delle diverse Nazionali (maschili e femminili di Calcio a 11, Calcio a 5, Beach Soccer) alle manifestazioni internazionali programmate per l'anno 2026, sulla base della pianificazione effettuata dalla Segreteria Organizzativa del Club Italia.

La valorizzazione delle attività è riferita a circa 120 eventi tra gare ufficiali, gare amichevoli, tornei internazionali, fasi di qualificazione a Campionati Europei, raduni e stage. Di seguito viene





rappresentato il grafico con il numero degli eventi previsti nel 2026 e la specifica incidenza per tipologia di evento.

 *Compensi per prestazioni contrattuali* - 5,26 mln €

Il decremento, rispetto al valore del budget iniziale 2025, è legato prevalentemente ai consistenti risparmi resi possibili dall'avvicendamento dello staff tecnico della Nazionale A Maschile.

Controlli Commissioni su attività sportiva - 0,04 mln €

Questa sezione, sostanzialmente invariata rispetto al dato del budget iniziale 2025, accoglie le risorse destinate alla gestione delle attività svolte dagli Organi di Giustizia sportiva, dalle Commissioni federali, dalle Commissioni Licenze Uefa e dagli Organismi Antidoping.

B1.2. Ufficiali di Gara + 1,8 mln €

Il budget è stato predisposto per ciascun Organo Tecnico, nazionale e regionale, sulla base dei campionati di competenza. Il numero di gare è stato acquisito sulla base dei calendari caricati sui sistemi federali o reperiti attraverso i siti delle singole Leghe.

Il perimetro del budget è stato definito in virtù delle gare previste per la stagione sportiva 2025/2026, valorizzate sulla base dei costi medi di designazione utilizzati dall'AIA relativi all'ultima stagione sportiva, ipotizzando il regolare completamento di tutti campionati organizzati dalla LND e dal SGS.

In particolare, si conferma, nel budget 2026, l'impegno economico assunto dalla Federazione come già previsto nel 2025, per l'adeguamento dei rimborsi destinati agli arbitri in ambito dilettantistico e giovanile (indennità chilometrica di 0,25 centesimi a chilometro per gli arbitri operanti in ambito nazionale e nuova definizione delle fasce di designazione ad oggi in essere in ambito regionale e provinciale).

Questa categoria di costo, che rappresenta una delle voci più rilevanti dell'intero bilancio federale, registra, anche nel 2026, un significativo incremento in virtù, in via prevalente, dell'aumento del numero delle gare di alcuni campionati dilettantistici e giovanili, ma anche del rinvio, almeno fino alla stagione sportiva 2026/2027, del progetto di rimodulazione della cosiddetta "gratuità arbitrale", che avrebbe dovuto comportare il riaddebito di parte dei costi arbitrali alle componenti federali organizzatrici delle competizioni. Questo ha imposto alla Federazione di avviare, con il coinvolgimento delle componenti federali interessate, una serie di azioni volte comunque a "ripensare", da qui a breve, il modello di "gratuità arbitrale" fin qui garantita su vasta scala a tutti



i livelli del sistema calcistico italiano, nonché a introdurre aree di efficientamento e razionalizzazione nella gestione dello specifico budget AIA, ad esempio attraverso lo studio della forfettizzazione dei rimborsi delle spese di trasferta e l'ottimizzazione dell'organizzazione dei raduni e delle designazioni arbitrali in un'ottica di contenimento generalizzato dei costi.

	Budget 2026	Budget 2025	Delta
<i>Spese arbitrali - Attività Internazionale</i>	35.000	35.000	-
<i>Diritti Immagine arbitri ed assistenti LEGHE</i>	3.788.000	3.762.000	26.000
<i>Spese arbitrali - Attività Nazionale</i>	50.016.524	48.210.898	1.805.626
<i>Compensi Collaboratori Arbitrali</i>	1.278.953	1.287.663	(8.710)
Ufficiali di Gara - 40104.	55.118.477	53.295.561	1.822.916

Infine, anche per quanto riguarda l'esercizio 2026, il costo delle figure VAR, previste dalle norme federali, sarà a carico delle Leghe di competenza e, in particolare, della Lega Nazionale di Serie A, della Lega di Serie B e della Lega Pro. Tale quota di recupero è stata pertanto iscritta nella sezione "Altri Ricavi".

B1.3. Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali - 1,03 mln €

In tale mastro il delta negativo è prevalentemente imputabile ai costi sostenuti nel 2025 per l'organizzazione in Italia (Udine) della finale di Super Coppa europea, che ha, peraltro, previsto un contributo assegnato dalla Uefa, a copertura dei relativi costi, acquisito nella voce "Altri Ricavi".

Per il 2026, oltre alla prosecuzione del processo di organizzazione del prossimo Europeo 2032 che vedrà congiuntamente impegnate le Federazioni Italiana e Turca, la FIGC è stata investita dell'organizzazione della Futsal Final Champions League 2026 che si svolgerà dall'8 al 10 maggio 2026 alla 'Pesaro Futsal Arena'.

B1.4. Organizzazione Manifestazioni Sportive nazionali + 1,46 mln €

L'incremento della voce in oggetto è principalmente dovuto ai maggiori costi sostenuti dalla Federazione, in un'ottica di sviluppo sia quantitativo (numero di manifestazioni) sia qualitativo (cura delle produzioni audiovisive e degli eventi) di proprie competizioni di particolare rilevanza strategica, per le manifestazioni nazionali organizzate dal Settore Giovanile Scolastico in ambito agonistico, le competizioni nazionali di calcio femminile per club (Serie A e B, Coppa Italia e Super Coppa, oltre alle nuove *Women's Cup* e Coppa Italia Primavera) e gli eventi della Divisione Calcio Paralimpica.



B1.5. Formazione - Ricerca - Documentazione

+ 0,81 mln €

Le risorse rientranti in tale categoria sono relative alla formazione dei quadri tecnici ed arbitrali, la cui attività è demandata, rispettivamente, al Settore Tecnico ed all'AIA.

Come per il 2025, la FIGC ha previsto di finanziare, con proprie risorse, nuove progettualità e consolidare quelle intraprese da diversi anni dall'Associazione Italiana Arbitri; in particolare, relativamente allo sviluppo strutturato delle attività formative dell'intero mondo arbitrale, sarà destinata alla realizzazione delle suddette attività formative una quota del fondo a Destinazione Vincolata Ex Legge 234/21 presente nel bilancio 2024.

Da segnalare l'incremento dei costi per l'organizzazione dei corsi per tecnici federali da svolgersi a Coverciano e nelle sedi territoriali, che trovano, tuttavia, puntuale copertura nei corrispondenti introiti, anch'essi in aumento, evidenziati tra i ricavi nella voce "Quote degli Associati".

B1.6. Promozione Sportiva

+ 0,94 mln €

La categoria in questione accoglie, in via prevalente, le risorse destinate all'*attività scolastica e di base* del SGS e delle Aree di Sviluppo Territoriali e, altresì, il contributo in favore della Lega Nazionale Dilettanti (c.d. "Sportello Unico") finalizzato alla gestione delle attività di affiliazione, tesseramento ed organizzazione dell'attività sportiva delle società appartenenti al Settore Giovanile e Scolastico.

Anche per il 2026 la Federazione ha previsto l'utilizzo di una quota del fondo a Destinazione Vincolata Ex Legge 234/21 presente nel bilancio 2024, da indirizzare, nel primo semestre 2026, ad attività progettuali negli ambiti delle Aree di Sviluppo Territoriale e dei Centri Federali Territoriali (AST/CFT).

L'incremento della macro-voce di costo in oggetto, rispetto al budget iniziale 2025, è da attribuirsi in buona parte all'esaurimento dell'utilizzo delle risorse accantonate nel fondo patrimoniale "sviluppo calcio giovanile", che nell'esercizio precedente avevano contribuito in maniera consistente al finanziamento delle suddette attività di base.

In prospettiva, come si è già avuto modo di evidenziare, la Figc valuta di poter garantire il mantenimento dell'attuale livello di strutturazione del proprio programma di sviluppo tecnico-educativo del calcio giovanile (AST/CFT) fino al 30 giugno 2026, mentre, per la residua parte dell'anno, in assenza dell'auspicata acquisizione di nuove e ulteriori risorse e contributi da fonti di finanziamento esterne, la Federazione si troverà costretta a riorganizzare profondamente e radicalmente il proprio programma di sviluppo tecnico, con l'obiettivo di preservarne la qualità complessiva, ma a costi sensibilmente ridotti.



B1.7. Trasferimenti per l'attività sportiva

- 0,87 mln €

In tale categoria di costi rientrano, tra gli altri, i contributi/risorse deliberati e destinati dalla Federazione in favore delle Sezioni AIA, dell'Associazione Italiana Allenatori, di quella dei Calciatori e della Lega Nazionale Dilettanti.

Si segnala, da ultimo, che il budget 2026 della Federazione non ha acquisito il contributo da riconoscere al nuovo organismo di emanazione governativa che ha sostituito l'attuale Covisoc nella verifica dell'equilibrio economico e finanziario delle società sportive professionistiche, posto in capo alle Federazioni Sportive Nazionali dall'art. 13 bis, comma 11, del decreto legislativo 36/2021, atteso che è stata preannunciata dal Governo la presentazione di un emendamento, in sede di conversione del decreto cosiddetto "Milleproroghe", di rinvio al 2027 della prima applicazione della suddetta disposizione e che, in ogni caso, è stata già data comunicazione alle componenti, da ultimo nel Consiglio Federale del 24 novembre 2025, che tale contributo sarebbe stato riaddebitato *pro quota* dalla Federazione alle Leghe, con conseguente impatto neutro sul bilancio federale.



B2. Costi di Funzionamento

- 0,66 mln €

Sono costituiti dalle *Spese Generali* e dai *Costi del Personale*.

Lo scostamento evidenziato rispetto al budget iniziale 2025 è rappresentato dalle minori risorse destinate alla gestione del funzionamento dell'organizzazione federale.

	Budget 2026	Budget 2025	Delta
Spese generali.	26.690.358	27.124.797	(434.438)
Costi del personale.	22.628.348	22.850.470	(222.122)
Costi di Funzionamento.	49.318.706	49.975.266	(656.560)

Di seguito si esplicitano le principali evidenze.

B2.1. Spese Generali

- 0,43 mln €

La sezione rappresenta il complesso dei costi generali della struttura federale, centrale e territoriale, di supporto alle attività della FIGC.

Le Spese Generali, oltre a contenere una serie di costi ordinari e replicabili annualmente per la loro conformazione (utenze, spese legali e consulenze, materiale di consumo vario, manutenzioni, etc.), sono rappresentate dal proseguimento di attività di efficientamento ed ammodernamento tecnologico e organizzativo dei processi aziendali. Gran parte degli investimenti sono coperti da specifici contributi previsti dalla UEFA e dalla FIFA come, ad esempio, per il progetto di mantenimento legato al rinnovamento della rete dati a totale copertura nazionale, il rafforzamento delle piattaforme informatizzate di CRM, di gestione dei contenuti digitali, di sviluppo della piattaforma OTT - Over The Top (copertura finanziata fino ad agosto) e del nuovo sistema di *cybersecurity* della Federazione.

Infine, la voce dei fitti passivi è in leggero aumento, rispetto al budget iniziale 2025, a causa dell'adeguamento ai nuovi valori ISTAT.



B2.2. Costi del Personale

- 0,22 mln €

Nella costruzione del Budget 2026 sono stati presi in considerazione gli scenari relativi alle diverse tipologie contrattuali presenti in Federazione ricondotti alla gestione centralizzata da parte dell'ufficio Risorse Umane e Organizzazione, insieme ad alcuni mirati interventi su specifiche voci del costo del personale.

Considerando le ipotesi di seguito specificate, il costo quantificato, rispetto alla previsione 2025, risente dell'effetto trascinamento, su base annua, degli interventi economici ed organizzativi effettuati nel corso del 2026.

Si riportano di seguito i principali elementi di sintesi.

Dipendenti FIGC

Il costo complessivo è stato calcolato utilizzando gli elementi normativi ed economici previsti dal CCNL Sport e Salute e FSN per il personale non dirigente e per quello del personale dirigente vigente. Sono stati considerati alcuni nuovi inserimenti e gli automatismi di passaggio economico.

Sono stati inoltre calcolati, sulla base dei parametri economici attribuiti, tutti gli stanziamenti riferiti alla contribuzione per la previdenza complementare, alle indennità di cassa/ maneggio denaro e alle indennità di reperibilità. È stato, inoltre, valorizzato l'accantonamento 2026 per la rivalutazione dei CCNL scaduti il 31/12/2021, per i quali a fine dicembre sono state sottoscritte le ipotesi di accordo, ancorché non ancora applicate. È stato, infine, quantificato il valore medio del debito verso i dipendenti per ferie 2026 (dirigenti e non dirigenti).

Le spese di trasferta per il personale dipendente, quantificate in linea con il modello contrattuale in atto, sono state ipotizzate sulla base delle manifestazioni in programma per il 2026.

È stato mantenuto attivo il Fondo per l'incentivo all'esodo e transazioni.

Collaboratori

Nel perimetro di riferimento sono state prese in considerazione le risorse riconducibili alla gestione centralizzata da parte dell'ufficio Risorse Umane e Organizzazione e quelle concernenti gli staff tecnici e sanitari, valorizzati, questi ultimi, sulla base dei dati forniti dal Club Italia. In generale, si registrano minori costi rispetto al budget iniziale 2025 per l'impatto dell'avvicendamento dello staff tecnico della Nazionale A (evidenza presente nel budget tra i *costi dell'attività sportiva*).



Per completezza, sono stati inoltre riportati i costi dei contratti dei docenti del Settore Tecnico, degli Organi Tecnici Nazionali dell'AIA (budget presente tra i *costi dell'attività sportiva*) e degli altri incarichi professionali attivati a supporto delle strutture federali.

Contratti di somministrazione (interinali)

Il costo stimato si riferisce alle risorse già contrattualizzate e comunque riferibili alle attuali esigenze organizzative, tenendo conto dell'effetto trascinamento delle retribuzioni tabellari.



Ammortamenti, Accantonamenti fondi rischi oneri/destinazione vincolata ed Oneri Diversi di Gestione

B3. Ammortamenti

- 0,03 mln €

Il risultato è in linea con il budget iniziale 2025.

B4. Accantonamento fondi rischi e oneri

Il dato del 2026 risulta in linea con quello iniziale del 2025.

Gli accantonamenti a fondi rischi e oneri futuri previsti nell'esercizio comprendono:

- 🇮🇹 i potenziali oneri connessi all'adeguamento contrattuale del personale dipendente e/o all'inserimento di nuovi profili, come già evidenziato nella sezione dei Costi del Personale;
- 🇮🇹 i potenziali oneri connessi alla partecipazione delle squadre nazionali alle fasi finali dei Campionati Europei di categoria U17 maschile e U19 e U17 femminile;
- 🇮🇹 i potenziali oneri derivanti dalla prosecuzione, per il periodo 2026-2028, del progetto di accompagnamento post carriera degli ufficiali di gara non più in attività.

B5. Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate

Il dato non è movimentato.

B6. Oneri Diversi di Gestione

+ 0,07 mln €

Il valore è sostanzialmente il linea con il dato del budget iniziale 2025.



C. Proventi Finanziari

- 0,5 mln €

La voce è collegata all'ottimizzazione dei proventi finanziari della Federazione, in linea con quanto pianificato nell'esercizio precedente e con modalità di investimento coerenti con le finalità istituzionali della FIGC. Il dato risulta in leggera diminuzione rispetto al budget 2025 a causa dell'oscillazione dei tassi di interesse bancari sui conti correnti ordinari federali.

Tasse e Imposte

Le imposte sui redditi sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale.

Come già rilevato nell'esercizio 2025, anche per l'anno 2026 viene meno l'applicazione dell'articolo 1, comma 185, della Legge n. 234/2021, sostituito dall'articolo 19, comma 1, lett. a del D.L. n. 69/2023.

Pertanto, il valore dell'IRES risulta di circa 8,8 mln €, dell'IRAP commerciale di circa 2,55 mln € e dell'IRAP istituzionale di circa 1,0 mln €.



CONCLUSIONI

La FIGC, ai sensi dell'art. 1 dello Statuto Federale, ha lo scopo di promuovere e disciplinare l'attività del giuoco del calcio e gli aspetti ad essa connessi.

Il Segretario Generale ha predisposto il budget 2026 in piena attuazione di tutte le decisioni assunte dal Comitato di Presidenza e dal Consiglio Federale e in continuità con le attività sportive, di formazione e sociali avviate negli anni precedenti per il perseguimento della mission federale, come individuata dallo Statuto.

Si sottopone il budget 2026, come sopra illustrato, all'esame Consiglio Federale.



RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BUDGET 2026

Il bilancio preventivo 2026 (o “*budget 2026*”), oggetto della presente relazione, è stato predisposto secondo quanto disposto dallo Statuto federale, dalle norme organizzative interne della Federazione e dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità della FIGC.

Con riferimento al preventivo economico 2026 e ai relativi allegati, la documentazione consegnata ed esaminata dal Collegio risulta in linea con le vigenti istruzioni del CONI e si compone di una relazione esplicativa e dei seguenti prospetti:

- 1) *quadro riepilogativo;*
- 2) *quadro analitico;*
- 3) *quadro riepilogativo delle organizzazioni territoriali;*
- 4) *quadro analitico delle organizzazioni territoriali;*
- 5) *rendiconto finanziario (che comprende il piano degli investimenti/dismissioni e la pianificazione dei flussi di tesoreria);*
- 6) *prospetto Gipso.*

Il Comitato di Presidenza della FIGC, fissato per il 26.01.2026 alle ore 10:30, esaminerà il progetto di bilancio preventivo 2026 e la documentazione informativa a corredo predisposte dal Segretario Generale, Dott. Marco Brunelli.

La presente relazione, nella sua attuale formulazione, verrà resa disponibile al Consiglio Federale del 26.01.2026, ore 11.30, solo ed esclusivamente laddove il prodromico Comitato di Presidenza delle ore 10:30 del medesimo giorno approverà la documentazione esaminata dal Collegio senza apportare modifiche.

I valori stimati a *budget 2026* sono fondati su criteri di prudenza, posto che, come peraltro chiarito nella relativa relazione esplicativa di accompagnamento (paragrafo “*Scenario di riferimento e principali risultati*”), non si tiene conto di alcuni potenziali ricavi che, sebbene realisticamente realizzabili, risultano subordinati al verificarsi di condizioni non ancora realizzatesi alla data di redazione del *budget 2026* qui in esame (nello specifico, la qualificazione della Nazionale A maschile alla Coppa del Mondo FIFA 2026).

Il *budget 2026* qui in esame evidenzia un risultato d’esercizio negativo per circa Euro 6,6 mln.

L’elaborato che segue espone, in sintesi, i dati del *budget 2026* raffrontati con quelli previsti dal *budget 2025*.

	Budget 2026	Budget 2025	DELTA
--	-------------	-------------	-------



FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO
Via G. Allegri n. 14, Roma – P.I. 01357871001

Contributi Sport e salute - 50101	35.283.491	35.235.956	47.535
Quote degli associati - 50102	24.207.509	22.830.553	1.376.956
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103	40.703.767	41.142.167	-438.400
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104	135.000,00	120.000,00	15.000
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105	70.026.890	74.214.879	-4.187.989
Altri ricavi - 50106	21.476.042	23.352.909	-1.876.867
Contributi Comitato Italiano Paralimpico - 50109	50.000	0	50.000
<i>Valore della Produzione della Attività Centrale</i>	<i>183.496.873</i>	<i>188.369.497</i>	<i>-4.872.625</i>
<i>Valore della Produzione della Attività Territoriale</i>	<i>8.385.826</i>	<i>8.526.966</i>	<i>-141.140</i>
Valore della Produzione	191.882.698	196.896.463	-5.013.765
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	49.021.092	53.729.574	-4.708.481
Ufficiali di Gara - 40104	55.118.477	53.295.561	1.822.916
Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110	1.113.000	2.144.733	-1.031.733
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111	10.400.114	8.939.477	1.460.637
Organismi internazionali - 40112	522	492	30
Formazione-Ricerca-e-Documentazione	6.278.690	5.464.842	813.848
Promozione sportiva - 40117	6.704.146	5.762.755	941.391
Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118	4.840.881	5.715.075	-874.194
Gestione impianti sportivi - 40119	85.000	0	85.000
<i>Costi dell'attività sportiva centrale</i>	<i>129.872.961</i>	<i>131.427.917</i>	<i>-1.554.956</i>
<i>Costi dell'attività sportiva territoriale</i>	<i>3.688.962</i>	<i>3.624.592</i>	<i>64.370</i>
Costi Attività Sportiva	133.561.923	135.052.509	-1.490.586
Spese generali	26.690.358	27.124.797	-434.438
Costi del personale	22.628.348	22.850.470	-222.122
<i>Costi di Funzionamento Attività Centrale</i>	<i>47.182.342</i>	<i>48.125.094</i>	<i>-942.752</i>
<i>Costi di Funzionamento Attività Territoriale</i>	<i>2.136.364</i>	<i>1.850.172</i>	<i>286.192</i>
Costi di Funzionamento	49.318.706	49.975.266	-656.560
MARGINE OPERATIVO LORDO	9.002.069	11.868.688	-2.866.619
<i>Ammortamenti</i>	<i>2.142.017</i>	<i>2.174.793</i>	<i>-32.776</i>
<i>Accantonamento f.di rischi e oneri</i>	<i>3.003.430</i>	<i>2.998.711</i>	<i>4.719</i>
<i>Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Oneri Diversi di Gestione</i>	<i>1.093.833</i>	<i>1.020.884</i>	<i>72.950</i>
Costi Produzione	189.119.909	191.222.162	-2.102.253
MARGINE OPERATIVO NETTO	2.762.789	5.674.301	-2.911.512
Proventi finanziari	2.958.960	3.460.962	-502.002
RISULTATO OPERATIVO	5.721.749	9.135.263	-3.413.514
Oneri finanziari	-	-	0
RISULTATO ANTE IMPOSTE	5.721.749	9.135.263	-3.413.514
Imposte e tasse	12.367.995	12.035.180	332.815
RISULTATO D'ESERCIZIO	-6.646.246	-2.899.917	-3.746.329



Ricavi

Il valore della produzione stimato per l'esercizio 2026 presenta una riduzione rispetto al *budget* 2025 (-Euro 5,0 mln) e si attesta a Euro 191,9 mln.

Per quanto attiene ai "*ricavi*", il Collegio, in via preliminare, richiama la delibera assunta dal Consiglio di Amministrazione di Sport e Salute S.p.A. del 23.12.2025, avente per oggetto la determinazione dei contributi 2026 assegnati alla FIGC per l'importo complessivo di Euro 35,28 mln (+ Euro 0,05 mln). La misura attribuita è conseguente all'applicazione dei parametri appositamente stabiliti dal Consiglio di Amministrazione di Sport e Salute S.p.A. nell'ambito della allocazione del totale dei contributi che il CONI destina annualmente alle varie Federazioni sportive.

Quanto alle altre categorie di ricavi indicate nel *budget* 2026, le stesse risultano quantificate sulla base dei diritti acquisiti in virtù di accordi contrattuali già formalizzati con effetti di competenza 2026 e/o stimate attraverso un approccio prudenziale.

In merito alle voci più significative, si evidenzia quanto segue:

- le "quote degli associati", pari a circa Euro 24.2 mln (Euro +1,4 mln), si riferiscono a: (i) quote di affiliazione e tesseramenti federali, quantificate sulla base del dato consuntivo del numero di tesserati della stagione precedente e delle vigenti tariffe previste dal Comunicato Ufficiale "Oneri Finanziari"; (ii) quote di iscrizione a corsi, quantificate sulla base della pianificazione effettuata dal Settore Tecnico; (iii) multe irrogate dagli Organi della Giustizia Sportiva, stimate in linea con il *trend* degli ultimi anni; (iv) tasse e contributi di iscrizione campionati;
- i "ricavi da manifestazioni internazionali" pari a circa Euro 40,7 mln (Euro -0,4 mln) – riferibili a contributi da Federazioni internazionali, a proventi da diritti televisivi e ricavi da partecipazione delle varie nazionali a manifestazioni sportive - tengono conto delle varie manifestazioni complessivamente previste nel corso dell'esercizio 2026; il valore previsto, in linea rispetto alle risultanze 2025, è significativamente inciso dalla circostanza che, allo stato, come già anticipato, prudenzialmente, non può essere considerata acquisita la partecipazione della Nazionale A maschile alla fase finale della Coppa del Mondo FIFA 2026.

Sulla base del sopra citato assunto, viene prevista altresì la sostanziale invarianza dei proventi da diritti televisivi (33,9 mln), che risultano in linea con quanto realizzato a consuntivo, per il 2025; la valorizzazione delle gare della Nazionale maggiore è, legata, come di consueto, alla negoziazione centralizzata dei diritti stessi, gestita dalla Uefa valorizzando 10 gare della Nazionale A maschile e i proventi da diritti televisivi afferenti le gare delle diverse Nazionali maschili e femminili e diritti cosiddetti "accessori"; la valorizzazione dei proventi da vendita di biglietteria (3,1 mln) è stata effettuata sulla base del planning della Nazionale A maschile, considerando che le gare previste in casa saranno 5 nel 2026 (come nel 2025) e la prima gara di marzo 2026 sarà la semifinale di play off per le qualificazioni alle fasi finali del Mondiale (Italia-Irlanda del Nord), che si disputerà allo stadio New Balance Arena di Bergamo;

- i "ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni" pari a circa Euro 70 mln (Euro – 4,2 mln), si riferiscono ai corrispettivi che l'Area Business della Federazione ha formalmente previsto di realizzare con competenza 2026; tale voce è suddivisa in: (i) corrispettivi da pubblicità e sponsor; (ii) proventi da operazioni permutative (iii); proventi da royalties; la diminuzione, rispetto al corrispondente dato 2025,



è legata alla valorizzazione dei contratti di sponsorizzazione in essere che, in diversi casi, contengono clausole cd "malus" che prevedono, nel solo anno in cui si verifica la circostanza, la riduzione automatica dei corrispettivi in caso di mancata qualificazione della Nazionale A maschile al prossimo Mondiale Usa/Canada/Messico (-9,5 mln €);

- la voce "altri ricavi" pari a circa Euro 21,5 mln (Euro -1,88 mln); l'importo più significativo di tale voce, pari a circa Euro 10,86 mln, riguarda la percentuale di competenza della Federazione (1%) della quota di risorse economiche e finanziarie derivanti da tutti i contratti stipulati per la commercializzazione di diritti audio-televisivi, così come stabilito dalla Legge n. 225 del 01.12.2016 (c.d. Mutualità di sistema).

Ciò posto, i "ricavi" presentano, come già rappresentato, un decremento complessivo rispetto al *budget* 2025 pari a circa Euro 5 mln, conseguente alle seguenti variazioni:

- i) maggiori contributi Sport e Salute S.p.A. (+Euro 0,05 mln);
- ii) incremento quote associati (+Euro 1,38 mln);
- iii) minori ricavi da manifestazioni internazionali (-Euro 0,44 mln) riferibili, come detto, ai ricavi da diritti televisivi, contributi da federazioni internazionali, biglietteria e ricavi da manifestazioni;
- iv) maggiori contributi Stato, Enti Regionali, Enti Locali (+ Euro 0,015);
- v) minori proventi da pubblicità e sponsorizzazioni (-Euro 4,19 mln);
- vi) minori altri ricavi e contributi CIP (-Euro 1,83 mln).

Costi

Con riferimento ai "costi", le voci che compongono l'ammontare complessivo sono rappresentate da:

- 1) "costi attività sportiva";
- 2) "costi di funzionamento";
- 3) "ammortamenti, accantonamenti e oneri diversi di gestione".

In merito al punto *sub* 1), i "costi attività sportiva" comprendono le risorse destinate alle attività che rappresentano la *mission* della Federazione e ammontano complessivamente a circa Euro 133,6 mln (-Euro 1,49 mln).

Tra le voci più significative, si evidenziano le seguenti:

- i costi per "preparazione olimpica / rappresentative nazionali", pari a circa Euro 49,02 mln (ridotti di Euro 4,71 mln rispetto al 2025), si riferiscono alle spese necessarie allo svolgimento delle attività delle diverse Nazionali Federali (maschili e femminili di calcio a 11, di calcio a 5 e *beach soccer*) impegnate nelle manifestazioni previste per l'anno 2026. Tali costi sono così ripartiti:
 - costi per la "partecipazione a manifestazioni sportive internazionali", relativi alla partecipazione delle diverse squadre Nazionali alle manifestazioni programmate per l'esercizio 2026 sulla base della pianificazione effettuata dalla Segreteria Organizzativa del Club Italia, pari a circa Euro 35,11 mln;
 - "compensi per prestazioni contrattuali", pari a circa Euro 10,58 mln, destinati allo *staff* tecnico e sanitario;
 - "interventi per gli atleti", relativi alle coperture assicurative, pari a circa Euro 0,68 mln;



- “*controlli commissioni su attività sportiva*”, pari a circa Euro 2,66 mln, relativi alle risorse necessarie allo svolgimento delle attività gestionali di tutti gli Organi di Giustizia Sportiva e degli organismi antidoping;
- i costi inerenti agli “*ufficiali di gara*” di competenza 2026 - che, al pari dei precedenti esercizi, rappresentano una tra le più rilevanti voci di spesa del bilancio federale – sono calcolati prendendo in considerazione come parametro di riferimento il numero di gare della stagione sportiva 2025/2026 e valorizzati sulla base dei rimborsi medi consuntivi utilizzati dall’AIA per l’anno 2025; l’importo ammonta a Euro 55,12 mln (Euro +1,82 mln); in relazione a tale voce di spesa, si segnala che la Federazione – in ambito dilettantistico e giovanile – per il 2026 (come già accaduto per il 2025), ha previsto di riconoscere, a titolo di indennità chilometrica destinata agli arbitri che operano sul territorio nazionale, un rimborso forfettario di 0,25 centesimi di euro a chilometro (misura invariata rispetto al 2024 e al 2025). Appare opportuno precisare che, anche per l’esercizio 2026, il costo delle figure VAR, previste dalle norme federali, è prevista a carico delle Leghe di competenza e, in particolare, della Lega Nazionale di Serie A, della Lega di Serie B e della Lega Pro. La quota di recupero di tali spese risulta iscritta nella sezione “*Altri Ricavi*”;
- i costi per “*Organizzazione Manifestazioni Sportive nazionali e internazionali*”, sono previste nella misura complessiva di Euro 11,51 mln ca. (Euro + 0,43 mln). La quota riferibile alle manifestazioni internazionali ha subito un incremento principalmente dovuto ai maggiori costi sostenuti dalla Federazione, in un’ottica di sviluppo quantitativo (numero di manifestazioni) e qualitativo (cura delle produzioni audiovisive e degli eventi) di proprie competizioni di particolare rilevanza strategica;
- i costi per “*formazione, ricerca e documentazione*”, pari a circa Euro 6,28 mln (Euro +0,43 mln), si riferiscono alle risorse destinate all’AIA (formazione, organizzazione e reclutamento della forza arbitrale finalizzati alla direzione di tutte le gare dei campionati dilettantistici e professionistici. Come per il 2025, la Federazione destinerà una quota del fondo a Destinazione Vincolata ex Legge 234/21 alla realizzazione delle suddette attività formative;
- i costi per “*promozione sportiva*”, pari a circa Euro 6,70 mln (+0,94 mln), sono relativi alle attività svolte sul territorio dal Settore Giovanile e Scolastico e dalla LND per la promozione e lo sviluppo dell’attività calcistica giovanile e del progetto di sviluppo dei Centri Federali Territoriali; la voce accoglie anche il contributo in favore della LND finalizzato alla gestione delle attività di affiliazione e tesseramento delle società appartenenti al SGS (c.d. “Sportello Unico”) e, anche in tal caso (come per le spese di formazione, ricerca e documentazione), la Federazione ha previsto l’utilizzo di una quota del fondo a Destinazione Vincolata ex Legge 234/21 da destinare, nel 2026, ad attività progettuali negli ambiti dello sviluppo e della formazione dello sport di base.

In merito al punto *sub 2*), i “*costi di funzionamento*” rappresentano le risorse destinate al funzionamento dell’organizzazione federale a supporto del *core business* della Federazione e ammontano complessivamente a circa Euro 49,32 mln (Euro -0,66 mln) - riferibili all’Attività territoriale per Euro 2,14 mln e all’attività centrale per Euro 47,18 mln - come di seguito così ripartiti:



- **“spese generali”**, stimate in complessivi Euro 26,69 mln (Euro -0,43 mln); si riferiscono al complesso dei costi da sostenersi per la gestione delle strutture federali centrale e territoriali dove viene svolta l’attività della FIGC; tale voce oltre a contenere una serie di costi ordinari e replicabili annualmente per la loro conformazione (utenze, spese legali e consulenze, materiale di consumo vario, manutenzioni, etc.), rappresenta le spese sostenute per il proseguimento di attività di efficientamento ed ammodernamento tecnologico e organizzativo dei processi aziendali relativamente alle quali è comunque opportuno specificare che gran parte degli investimenti sono coperti da specifici contributi previsti dalla UEFA e dalla FIFA come, ad esempio, accade per il progetto di mantenimento legato al rinnovamento della rete dati a totale copertura nazionale, il rafforzamento delle piattaforme informatizzate di CRM, di gestione dei contenuti digitali, di sviluppo della piattaforma OTT - Over The Top e del nuovo sistema di cybersecurity della Federazione ;
- **“costi per il personale”** – prendendo in considerazione i diversi scenari inerenti alle varie tipologie contrattuali presenti in Federazione e intervenendo in maniera mirata su specifiche voci di costo – sono stimati in complessivi Euro 22,63 mln (Euro -0,22 mln). La voce non ha subito variazioni rilevanti rispetto al 2025.

In merito al punto *sub* 3), gli **“ammortamenti, accantonamenti e oneri diversi di gestione”** ammontano complessivamente a circa Euro 6,24 mln (sostanzialmente invariati rispetto al 2025) e sono così ripartiti:

- **“accantonamento a fondo rischi e oneri”**, per un importo pari a circa Euro 3,00 mln relativo principalmente alla stima delle voci afferenti ai:
 - i) potenziali oneri connessi all’adeguamento contrattuale del personale dipendente e/o all’inserimento di nuovi profili;
 - ii) potenziali oneri connessi alla partecipazione delle squadre nazionali alle fasi finali dei Campionati Europei di categoria U17 maschile e U19 e U17 femminile;
 - i) potenziali oneri derivanti dalla prosecuzione, per il periodo 2026-2028, del progetto di accompagnamento post carriera degli ufficiali di gara non più in attività.
- **“Ammortamenti”**, per un importo pari a circa Euro 2,14 mln (ammontare ridotto di Euro 0,03 mln rispetto al dato 2025);
- **“oneri diversi di gestione”**, per un importo pari a circa Euro 1,09 mln (ammontare incrementato di Euro 0,07 mln rispetto al dato 2025).

Proventi finanziari

L’ammontare previsto, pari complessivamente a circa Euro 2,96 mln, risulta in decremento rispetto al corrispondente dato 2025 (Euro -0,50) in ragione dell’andamento dei tassi di interesse; si tratta di proventi realizzati da una gestione prudente ed efficiente della liquidità federale.



Imposte e tasse

Le "Imposte e tasse" per l'esercizio 2026 vengono stimate in misura pari a circa Euro 12,4 mln e si riferiscono all'IRES (Euro 8,8 mln) e all'IRAP (Euro 3,6 mln) dovute sul reddito fiscale prodotto dall'attività commerciale (Euro 2,6 mln) e all'IRAP dovuta sull'attività istituzionale (stimata in Euro 1 mln).

Investimenti e tesoreria

Dal rendiconto finanziario si evince che il piano degli investimenti programmati ammonta a circa Euro 0,75 mln, di cui circa Euro 0,31 mln per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali, mentre la restante parte (di circa Euro 0,44 mln) attiene alle immobilizzazioni immateriali.

Dal prospetto si evidenzia, infine, un saldo finale presunto al 31.12.2026 pari a circa Euro 49.30 mln, al lordo delle disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio di circa Euro 82,97 mln. La riduzione rilevata è principalmente imputabile dalla circostanza che, nel corso del 2026, è previsto l'esborso finanziario connesso all'utilizzo di fondi accantonati in anni precedenti in previsione di spese di competenza la cui manifestazione finanziaria era rinviata a esercizi successivi (fra tutte, (i) l'erogazione dei contributi alle leghe riferibili alla c.d. "*Mutualità generale*", (ii) le spese elegibili ai fini della agevolazione fiscale di cui si è beneficiato di cui si è beneficiato nel triennio 2022-2024 in applicazione dell'articolo 1, comma 185, della Legge n. 234/2021, come sostituito dall'articolo 19, comma 1, lett. a), del D.L. n. 69/2023, (iii) il pagamento della sanzione comminata nel 2024 dall'AGCM, (iv) il versamento degli acconti di imposta 2025 in considerazione della circostanza che, fino al periodo di imposta 2024, la Figc ha beneficiato della esenzione IRES/IRAP ai sensi e per gli effetti della agevolazione appena sopra citata sub (ii)).

CONCLUSIONI

Si premette che le richieste di approfondimento espresse dal Collegio hanno ricevuto puntuale riscontro dalle strutture della Federazione e che la verifica della coerenza dei valori previsionali, rispetto agli impegni contrattuali esistenti e ai dati storici disponibili, non ha fornito elementi ostativi al rilascio di un parere favorevole al *budget* 2026, ciò, anche considerato che lo stesso prevede un risultato d'esercizio negativo per Euro 6,65 mln.

Le ragioni di tale *deficit* economico risultano adeguatamente motivate nella relazione di accompagnamento, dove si evidenzia che l'applicazione di criteri prudenziali inducono a ritenere ragionevole che la perdita stimata, sulla base delle attuali valutazioni, possa comunque essere riassorbita nel corso dell'esercizio 2026 grazie al verificarsi di talune condizioni che potranno incrementare i componenti positivi di reddito o ridurre l'ammontare dei costi ora prudenzialmente stimati.

Il Collegio vigilerà sulla rimodulazione del *budget* nel corso del 2026, non appena si saranno effettivamente realizzate le condizioni che la Federazione auspica possano riportare in equilibrio il risultato economico dell'esercizio.



Il Collegio raccomanda comunque l'aggiornamento del piano di sviluppo pluriennale, corredato delle relative previsioni economiche, patrimoniali e finanziarie (*cash flow*), che indichi la sostenibilità nel medio periodo della complessiva struttura gestionale federale.

In conclusione, il Collegio, nel richiamare quanto appena sopra evidenziato, esprime il proprio parere favorevole al bilancio preventivo redatto per l'esercizio 2026, ritenendo attendibili le stime dei proventi e congrue le ipotesi di spese, ai sensi e per gli effetti del Regolamento di Amministrazione e Contabilità vigente.

Roma, 23 gennaio 2026

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Luca Galea

Gerardo Longobardi

Massimo Colletti